



POLITÉCNICA DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA, S.L.

SOLUCIÓN INTEGRADA PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL Y DE PROYECTOS

DE UN VISTAZO

“La posibilidad que genera el ERP para poder realizar un control total de proyecto, permite en todo momento controlar los rendimientos de proyectos en coste y plazo y flexibiliza la obtención de la información necesaria para el análisis de previsiones en cuanto a servicios a clientes y saturación de recursos. Analizar las desviaciones económicas y temporales de los proyectos desde el punto de vista de análisis de los pools de recursos y recursos individuales, permite generar un Know-How en la planificación de las ofertas y el dimensionamiento de equipos. ”

Jaime López Calderón, Socio.
Gerencia-Dirección de Producción

Organización

- Nombre: Politécnica de Ingeniería y Arquitectura S.L.
- Localización: Central en Barcelona. Sucursales en Madrid, Zaragoza, Murcia (España) y Padua (Italia).
- Sector: Construcción
- Productos y Servicios: Diseño, planificación y ejecución de proyectos de ingeniería y arquitectura.
- Empleados: 50.
- Web site: www.politecnica.com
- Partner de implementación: Accelera Tecnología + Software.

Retos y Oportunidades

- El crecimiento de la compañía en facturación y número de empleados demandaba un nuevo sistema que contribuyera a mejorar la gestión y optimizar los recursos.

Objetivos

- Implantar una solución única e integrada para todos los departamentos.
- Compartir información fidedigna en tiempo real.
- Disponer de una solución de gestión de proyectos integrada con el ERP.

Soluciones y Servicios SAP

- SAP Business One
- MARI Projekt

Lo más destacado

- La perfecta integración entre ambas soluciones.
- La completa oferta de listados incluida en MARI Projekt.

Por qué SAP

- SAP es la empresa líder a nivel mundial en software de gestión.
- La escalabilidad de sus soluciones garantiza la evolución técnica de la plataforma tecnológica.

Beneficios principales

- Mayor y mejor control sobre la planificación de proyectos.
- Reducción del trabajo manual con el consiguiente ahorro de tiempo.
- Acceso en tiempo real a información de confianza.

Entorno existente

Contaplus, Facturaplus y herramientas de ofimática.

Historia de Éxito de Clientes SAP
SAP Business One

POLITÉCNICA DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA, S.L.

SOLUCIÓN INTEGRADA PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL Y DE PROYECTOS

SAP Business One y el add-on MARI Projekt son el equipo perfecto para las pymes del sector servicios que precisan una ERP asequible, sólido y escalable, a la vez que una herramienta de Gestión de Proyectos plenamente integrada.

Politécnica de Ingeniería y Arquitectura S.L. es una empresa pluridisciplinar independiente, cuyo principal activo lo constituye su plantilla técnica. Cuenta con una larga experiencia en todo tipo de proyectos y obras en el ámbito de la construcción y obra civil, pública e industrial, así como en proyectos singulares y diagnosis estructural.

El origen de la compañía se remonta a 1964, época en la que operaba como delegación en Madrid de NDI, asociada a la americana De Lew Cather International. Tras la disolución de ésta, Torroja & Pou Ingenieros Consultores S.A. tomó el relevo haciéndose cargo de la plantilla, archivos técnicos y compromisos contractuales.

En 1989 Torroja & Pou dio lugar a Politécnica de Ingeniería y Arquitectura S.A. con incorporación de la sección de arquitectura y nuevos socios. Desde entonces ha participado, directa o indirectamente a través de sus socios, en otras empresas como Cicsa, Tecnal Consult, Berlin Consult e Isocros S.A.

A lo largo de estos años la compañía ha realizado estudios, proyectos y obras en todo el ámbito nacional y en Estados Unidos, Alemania, Suiza, Italia, Portugal, Polonia, Bulgaria, Rusia,

Marruecos, Argelia, Etiopía, Arabia Saudita, Egipto, Argentina, Chile, China, Guinea Ecuatorial y Mozambique, entre otros países.

Tras la aprobación del nuevo decreto de ley de Sociedades Profesionales, Politécnica de Ingeniería y Arquitectura, S.A. ha pasado a ser Politécnica de Ingeniería y Arquitectura, S.L. convirtiéndose en Sociedad Limitada de Profesionales, de acuerdo a la legislación.

La oficina central está ubicada en Barcelona y cuenta con sucursales en Madrid, Zaragoza, Murcia y Padua (Italia).

Situación anterior

Antes de la implantación de SAP Business One, la empresa trabajaba con diversas herramientas de gestión: el área económico-financiera empleaba Contaplus y Facturaplus mientras que el resto de departamentos hacía uso de herramientas estándar de ofimática, especialmente Microsoft Excel.

La información obraba en manos de cada trabajador y no existía ningún tipo de integración. Tareas tan habituales y necesarias como, por ejemplo, la elaboración de informes exigían extraer

los datos de cada fuente y grabarlos de nuevo de forma manual, con la consiguiente pérdida de tiempo y riesgo de cometer errores. La situación planteaba numerosas limitaciones, entre ellas la imposibilidad de desarrollar una planificación estratégica de los recursos asignados a cada proyecto o disponer de una contabilidad analítica.

En 2006 la compañía se encontraba inmersa en un proceso de fuerte crecimiento, tanto en volumen de negocio como en número de empleados. Consciente de que la evolución de la empresa demandaba la profesionalización de sus sistemas, Politécnica de Ingeniería y Arquitectura decidió implantar un ERP.

El objetivo principal del proyecto consistía en integrar todos los departamentos y poder compartir datos fidedignos en tiempo real. Pero además era preciso que la herramienta facilitara la completa gestión de los proyectos. Entre las diversas opciones existentes en el mercado, el cliente optó por SAP Business One y MARI Projekt.

Las razones para la elección eran claras: por un lado SAP es el líder mundial en software de gestión y su



“Una herramienta útil, que a la vez de optimizar los recursos de un proyecto, permite obtener información de una manera rápida y sencilla”.

Jordi Pedret Ruiz, Ingeniero Departamento Eléctrico

solución SAP Business One satisface plenamente las necesidades de las pequeñas y medianas empresas. Por otro, el add-on MARI Projekt de la compañía alemana MARINGO GmbH, desarrollado para SAP Business One, se integra plenamente con él y cubre todos los requerimientos en el área de Gestión de Proyectos.

El Proyecto

El proyecto se llevó a cabo entre noviembre de 2006 y enero de 2007, cubriendo las siguientes etapas:

- Análisis de requerimientos.
- Diseño de la solución de negocio.
- Estudio de la migración de datos.
- Control de la actividad.
- Migración de datos.
- Formación a usuarios.
- Plan de pruebas.
- Entrada en productivo.

“La implantación del programa MARI Projekt en nuestra empresa ha permitido generar una planificación conjunta con todas las delegaciones. Nos facilita llevar la planificación de los recursos controlada y actualizada con poco esfuerzo. Al departamento de producción nos permite saber en cualquier momento en qué proyecto está trabajando actualmente cada uno, cuando se prevé su finalización y cuál es su próxima tarea asignada, así como llevar un control de los gastos que se van generando y compararlo con la oferta presentada al cliente. Con esta mejor planificación podemos dar al cliente plazos de ejecución de sus encargos, más ajustados a la realidad.”

Yolanda Espina Pahi, Socio. Gerencia-Dirección de Producción

La solución ha sido implantada en todas las sucursales, tanto las españolas como en Padua (Italia) y cuenta con un total de 40 usuarios, la mayor parte en el área de Gestión de Proyectos. El servidor es Dell, con sistema operativo Microsoft Windows 2003 Server y base de datos SQL Server 2000.

MARI Projekt

MARI Projekt es un potente gestor de proyectos diseñado para funcionar sobre SAP Business One y destinado a empresas de servicios de pequeño y mediano tamaño como estudios de ingeniería, empresas tecnológicas, consultorías o agencias de marketing. Es una solución de sencillo manejo y plazos de implantación muy cortos. Además, gracias a su estructura modular, es escalable y puede

adaptarse al tamaño y procesos de cualquier empresa.

Su integración con SAP Business One permite cubrir todas las necesidades de negocio con una única solución de gestión y reduce el riesgo de errores, ya que la información introducida en una de las áreas, por ejemplo gastos de viaje, se transfiere automáticamente a la otra.

Mientras que SAP Business One abarca todas las funciones de compras, ventas, contabilidad y finanzas, MARI Projekt ofrece una completa gestión de los proyectos, facilitando su seguimiento, análisis y control.

Entre las múltiples prestaciones de la herramienta, cabe destacar las siguientes:

- En la fase de planificación, MARI Projekt permite comparar distintos escenarios cubriendo desde la planificación global a la planificación a nivel diario. Si se desea, es posible interactuar con MS Project transfiriendo información en ambos sentidos.
- En la etapa de ejecución, el sistema permite registrar tiempos (distinguiendo entre tiempo real y facturable), artículos y gastos de viaje (al coste o de acuerdo a una

tarifa plana). El programa permite el acceso vía web para que los empleados introduzcan sus datos desde cualquier ubicación.

- A la hora de facturar, MARI Projekt transfiere la información necesaria a SAP Business One y crea propuestas de facturación en base a los criterios previamente marcados.

Beneficios y planes de futuro

Actualmente la solución SAP Business One integrada con MARI Projekt soporta todos los procesos de negocio de Politécnica de Ingeniería y Arquitectura. La implantación ha promovido una reestructuración interna y la aparición de una nueva figura en el organigrama de la empresa, el Jefe de Unidad de Negocio, dotándolo de las herramientas necesarias para gestionar los proyectos asignados. De este modo se ha descentralizado la organización, delegando responsabilidades y, como consecuencia, ganando en agilidad operativa.

Otros beneficios experimentados con SAP Business One son:

- Disponibilidad inmediata de información centralizada y de confianza para la gestión y la toma de decisiones estratégicas.
- Mayor seguridad en el acceso de los usuarios a la información, que ya no reside en los PCs de cada trabajador sino en una base de datos única y controlada.

- Eliminación de tareas manuales y repetitivas, con el consiguiente ahorro de tiempo y aumento de la productividad y eficacia.

Por su parte, MARI Projekt ha facilitado la planificación y gestión de los proyectos, permitiendo un mayor y mejor control de todas las fases y recursos asignados. Además cabe destacar como característica sobresaliente de la solución, el gran número e idoneidad de los informes facilitados, que ha evitado la necesidad de elaborar informes a medida.

Como planes de futuro inmediatos la compañía desea integrar la gestión de su Sistema de Calidad en la solución, para lo que Accelera, el partner de la implantación, realizará un desarrollo a medida basado en las funcionalidades del área de Postventa de SAP Business One.

(08/06)

© 2008 by SAP AG. Todos los derechos reservados. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge y otros productos y servicios de SAP citados en este documento, así como sus respectivos logos son marcas registradas de SAP AG en Alemania y en otros países del mundo. Todos los demás productos o servicios que se mencionan son marcas registradas de sus respectivas empresas. Los datos que contiene este documento tienen un propósito meramente informativo. Las especificaciones nacionales de producto pueden variar.

Estos materiales están sujetos a modificaciones sin previo aviso. SAP AG y sus empresas afiliadas ("Grupo SAP") suministran estos materiales con fines informativos exclusivamente, sin manifestación ni garantía de ningún tipo, y el Grupo SAP no se hace responsable de los errores u omisiones relacionados con estos materiales. Las únicas garantías de los productos y servicios del Grupo SAP son las que se especifican en las declaraciones de garantía que acompañan a dichos productos y servicios, en el caso de que existan. Ninguna información contenida en este documento debe considerarse una garantía adicional.